

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>CALASTRI FABRIZIO</b>
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	fabriziocalastri@gmail.com
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	4 APRILE 1956

ESPERIENZA LAVORATIVA  
PREVALENTE

**DAL 1/4/1991 AD OGGI**

**Azienda Pubblica di Servizi alla Persona S. CHIARA (già Istituto S. Chiara) – B.go S. Stefano 153 – Volterra (Pi)**

**Azienda pubblica di servizi alla persona**

**Profilo professionale: Direttore – dall'1.1.2001 inquadrato area dirigenza CCNL Autonomie Locali**

*L'APSP S. Chiara, dove il sottoscritto attualmente svolge la funzione di direttore, gestisce:*

- *RSA con 74 posti letto per anziani prevalentemente non autosufficienti*
- *Centro Diurno che può ospitare fino a 10 anziani non autosufficienti*
- *Servizio di assistenza domiciliare*
- *Servizio di Attività Fisica Adattata (AFA) e di AFA Speciale*
- *Centro Diurno Riabilitativo*
- *Centro di prima accoglienza migranti per 26 persone*
- *Servizio di informagiovani/informastranieri*
- *Campi estivi per bambini.*

*In seguito all'emanazione della legge regionale 43/2004 l'ex Ipab "Istituto S. Chiara" si è trasformata in Azienda Pubblica di Servizi alla Persona.*

*Successivamente a detta riforma istituzionale, si è provveduto a riorganizzare i servizi al fine di una crescita qualitativa e quantitativa degli stessi, per garantire un più alto livello di efficienza ed efficacia, oltre che per rilanciare l'immagine dell'istituzione, non più e non solo casa di riposo, ma centro funzionale al servizio degli anziani e più in generale della comunità locale.*

*Parallelamente è stata compiuta una revisione delle procedure sia dal punto di vista amministrativo (come l'introduzione della contabilità economico/patrimoniale) che dal punto di vista assistenziale per lo sviluppo della qualità dei servizi.*

*Come previsto dalla normativa in materia e dallo statuto dell'Azienda il sottoscritto, nell'ambito delle proprie attività, sovrintende all'attività assistenziale e tecnico-amministrativa relativa alla gestione aziendale ed in particolare:*

- *dirige il personale dell'Azienda, assegnandolo a specifici compiti e adotta, nel rispetto della legge e dei contratti collettivi, i provvedimenti disciplinari;*

- *adotta, nel rispetto degli obiettivi e degli standard fissati dal Consiglio d'Amministrazione, i provvedimenti diretti a migliorare l'efficienza delle attività aziendali e l'efficacia dei servizi erogati;*

- *adotta, ai sensi e nelle forme previste dallo Statuto e dai regolamenti, i provvedimenti dell'Azienda ad efficacia esterna che lo statuto non attribuisce al Consiglio di amministrazione o al Presidente;*

- *presiede le gare di appalto per l'esecuzione di lavori e la fornitura di beni e servizi e le commissioni di selezione del personale,*

- *provvede alla stipula di contratti e convenzioni;*

- *esegue le deliberazioni del Consiglio d'Amministrazione non riservate al Presidente;*

- *formula proposte al Consiglio d'Amministrazione;*

- *sottopone al Consiglio d'amministrazione le proposte degli atti di sua competenza, ivi compresa la determinazione dei costi dei servizi e delle prestazioni;*

- *ha competenza, diretta o con delega ad altro funzionario, sulle spese di gestione dei servizi e di funzionamento degli uffici nonché a quelle in economia;*

- *esercita le altre funzioni proprie dei dirigenti pubblici che non risultino incompatibili con quelle assegnate agli altri organi dell'Azienda.*

*Il sottoscritto ha inoltre sviluppato notevole esperienza nella gestione e alienazione del patrimonio immobiliare e in materia di relazioni sindacali.*

#### **ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

da ottobre 1986 a marzo 1991: impiegato presso il Comune di Volterra  
Collaboratore amministrativo  
Addetto Uffici anagrafe-S.C., economato, tributi e ragioneria.

Da ottobre 1985 a settembre 1986 Confesercenti di Volterra  
Consulenza fiscale-commerciale  
Direzione/coordinamento - Responsabile della sede

da febbraio 1985 a settembre 1985  
Casa editrice ED.A.I. - Firenze  
Impiegato di redazione

da aprile ad ottobre 1984  
Cassa di Risparmio di Volterra  
Istituto di credito  
Impiegato uff. contabilità

dal 1981 al 1983  
quotidiano "Il Tirreno" - Livorno  
Corrispondente locale

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **ISTRUZIONE**
- Diploma di **Laurea in Scienze Politiche** conseguito presso la Facoltà “**Cesare Alfieri**” dell’**Università di Firenze** il **12.12.1984** con **punteggio di 110/110**. **Titolo della tesi: “La distorsione nell’intervista di ricerca”** (Cattedra di **Metodologia della Ricerca Sociale**).
- Diploma di **Ragioniere e Perito commerciale** conseguito nel **1976** presso l’**I.T.C. “Niccolini” di Volterra** con **punteggio di 58/60**;

### - **FORMAZIONE SPECIFICA** **(corsi > 30 ore)**

- Novembre 2016 – *Buone pratiche gestionali per una organizzazione affidabile* Centro Studi ORSA - Firenze.
- Ottobre 2015 – *Dalla gestione del rischio alla visione delle opportunità* – Centro Studi ORSA - Firenze.
- Gennaio-Febbraio 2014 - *La gestione delle RSA in tempi di crisi – Prospettive e strumenti* – LIUC-ANSDIPP – Firenze, Istituto degli Innocenti.
- Dicembre 2011/Marzo 2012 – *Laboratorio di Ricerca per Responsabili di RSA* presso il Laboratorio MeS (Management e Sanità) della Scuola Superiore S. Anna di Pisa.
- Anno 2008 - Corso di formazione “*Management in RSA*”, organizzato presso l’Istituto degli Innocenti di Firenze da ANSDIPP e SDA Bocconi, della durata di 20 giorni/160 ore – Coordinatore del gruppo di lavoro sul Bilancio Sociale.
- Anno 2006 - Corso di Alta formazione “*La direzione dei servizi sociosanitari*” presso il Laboratorio MeS (Management e Sanità) della Scuola Superiore S. Anna di Pisa, della durata di 115 ore.
- Anno 2003-2004 - *Gestione e organizzazione delle IPAB* – SDA Bocconi, Milano.

### **DOCENZE**

- Corso *Il consolidamento dei ruoli di responsabilità* – Centro Studi ORSA e Università di Firenze - Dipartimento Salute Pubblica – 20 gennaio 2012.
- Corso *L’organizzazione e la gestione delle prestazioni del personale dal punto di vista della professionalità e dal punto di vista deontologico* – ASP M. Remaggi – Cascina (Pi) – 14 e 28 marzo 2008.
- Corso *L’Azienda di servizi alla persona: scenari futuri di riorganizzazione sviluppo* presso l’Apsp S. Chiara di Volterra – febbraio 2007.
- Corso *Insieme Alzheimer* presso la Cooperativa “Gli Altri” di Pistoia per conto del Consorzio Pegaso di Firenze – ottobre 2006.
- Corso *Il cruscotto manageriale: competenze per gestire le nuove Ipab alla luce della riforma* presso l’Upipa di Trento- 3.2.2006.

## RELATORE A CONVEGNI/GIORNATE DI STUDIO

- *Il ruolo delle RSA e delle Asp nell'integrazione dei servizi del territorio – Follonica (Gr), 10 marzo 2017.*
- *Anzianità: una realtà in evoluzione che necessita di risposte – Ass. A. Sordi/Asp S. Chiara, Volterra 12 novembre 2016.*
- *Quale trasformazione per le Ipab del Veneto: giornata di studio sulla proposta di legge di riforma (pdl n.25 del 26.06.2015). Vicenza, 13 novembre 2015*
- *Assicurare la non autosufficienza: quali scenari? Firenze, 11 aprile 2014.*
- *Tra forma e sostenibilità economica. Modelli a confronto. Quale gestione nel futuro dei servizi per la persona anziana? - Biella, 12 aprile 2013.*
- *Il ruolo delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona nella gestione dei servizi socio sanitari: Riflessioni e prospettive – Lecce, 25-26 gennaio 2013.*
- *Rette in RSA: chi paga? Il problema della compartecipazione alla spesa per l'assistenza a persone non autosufficienti – Firenze, 7 dicembre 2012*
- *Le Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona a otto anni dalla loro istituzione, a due anni dalla legge sull'accreditamento: qualità, modelli di servizio, obiettivi – ASP Città di Siena, 14 giugno 2012*
- *La ristorazione socio-assistenziale: parametri di qualità – Forum sulla non autosufficienza – Bologna, 4 novembre 2010.*
- *Dalla ristorazione collettiva alle scelte per il benessere delle persone – Exposanità – Bologna – 28 maggio 2010.*
- *Sanità: La comunicazione al paziente e/o familiari – Cecina (Li), 8 maggio 2010.*
- *Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona: inquadramento giuridico e fiscale – Pisa, 26-27 novembre 2009.*
- *La gestione del rischio assistenziale per la sicurezza degli utenti in RSA – Firenze, 8 ottobre 2009.*
- *La Riforma delle IPAB in Abruzzo... Quale percorso? Civitella del Tronto, 11.9.2009*
- *Qualità e servizi in RSA – Firenze, Istituto degli Innocenti, 7.4.2009.*
- *Modelli di accreditamento regionale a confronto: aspetti giuridici e tecnico-organizzativi in un percorso di buone pratiche operative – Euro P.A. Rimini 1.4.2009.*
- *Fondo per la non autosufficienza e rete territoriale dei servizi: il ruolo delle Aziende Pubbliche di Servizi alla persona – ASP “Fossombroni” di Arezzo – 6.11.2008.*
- *Qualità e costi dei servizi residenziali per gli anziani: esperienze di centri di servizio a confronto – Euro P.A. Rimini – 6.6.2008.*
- *Le politiche di salute per le persone fragili e il fondo per la non autosufficienza – Ansdipp e Comune di Montaione – 28.3.2008.*
- *Qualità e RSA: aspetti politico-organizzativi – Az. Usl 11 di Empoli – 9.11.2007.*
- *Il percorso di riforma delle Ipab: esperienze e prospettive a confronto – Ansdipp Veneto – Padova – 20.10.2007.*
- *La sfida dei luoghi di cura: l'ambiente di vita come terapia, dare valore alle persone con demenza – Ansdipp e Asp “Vanni” di Impruneta – 18.5.2007.*
- *L'affidamento e la gestione dei servizi alla persona: problematiche e criticità – Ansdipp e Comune di Montespertoli – 17.11.2006.*
- *Le residenze per anziani nel sistema di welfare regionale – Ansdipp e Comune di Montaione – 23.6.2006.*

- *L'operatore socio-assistenziale nei servizi per anziani: la cura ed il prendersi cura, le responsabilità, il benessere, le motivazioni nel ruolo, la qualità del servizio* – Euro P.A. Rimini – 30.3.2006.
- *Il sistema di gestione per la qualità e l'accreditamento istituzionale nei servizi alla persona: esperti ed esperienze a confronto* – PteExpo Verona – 21.3.2006.

#### **PUBBLICAZIONI**

- *Dimissioni protette e politiche regionali (intervista)* – WelfareOggi (Ed. Maggioli), maggio-giugno 2014.
- *Innovazione Toscana – Accredimento istituzionale, una svolta* – Assistenza Anziani (Ed. Maggioli), luglio/agosto 2010.
- *Attività Fisica Adattata: la riabilitazione socio-sanitaria in Toscana* – Assistenza Anziani, Ottobre 2009.
- *Dolore cronico: l'azione dell'équipe multidisciplinare di Volterra* – Assistenza Anziani, aprile/maggio 2009
- Collaborazione alla redazione del volume “*L'Operatore socio-assistenziale di base nei servizi per anziani*”, pubblicato nel 2006 dalla Casa Editrice Maggioli di Rimini.

#### **ALTRI INCARICHI E TITOLI POSSEDUTI**

- Partecipazione, in qualità di esperto, a commissioni di gare d'appalto e di concorsi/selezioni pubbliche presso i seguenti Enti/Aziende:
  - Apsp Martelli di Figline Valdarno (Fi)
  - Apsp Centro Remaggi di Navacchio-Cascina (Pi)
  - Apsp Centro Giglioli di Certaldo (Fi).
  - Apsp Virginia Borgheri di Castellina in Chianti (Si)
- Incarico di collaborazione professionale presso l'Ipab/Apsp “M. Remaggi” di Navacchio-Cascina (Pi) dal 2003 al 2007.
- Presidente della Sezione Toscana di ANSDIPP, Associazione manager del sociale e sociosanitario, fino a febbraio 2014.
- Componente del Consiglio direttivo Aret-Asp (Ass. Asp toscane)
- Componente del Consiglio Direttivo del Centro Studi ORSA di Firenze.
- Iscrizione all'Elenco Professionale Italiano dei manager dei servizi alla persona.
- Possesso dell'attestato P.E.T. (Preliminary English Text) rilasciato dalla Cambridge University nella sessione di marzo 2008.

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**

buono  
buono  
buono

CAPACITÀ E COMPETENZE

- Abitudine al lavoro di gruppo e in rete
- Disponibilità all'ascolto
- Pluriennale esperienza di direzione e coordinamento servizi
- Leadership collaborativa
- Capacità di delega funzionale
- Interazione con i livelli istituzionali
- Utilizzo sistemi operativi MsWindows e Apple
- Navigazione web e motori di ricerca

PATENTE O PATENTI

**B**

*Dichiaro, sotto la propria personale responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000, che quanto riportato corrisponde a verità e di essere a conoscenza che per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci si applicano le sanzioni penali di cui all'art. 76 del citato DPR.*

*Volterra (Pi), 6 settembre 2017*

In fede  
***Fabrizio Calastri***